

# الدليل الاستثماري للفرص الصناعية في السعودية برؤوس أموال متوسطة



# الفهرس

---

- ❖ الملخص التنفيذي
- ❖ المقدمة
- ❖ منهجية الدراسة
- ❖ الفرص الصناعية المقترحة برؤوس أموال متوسطة
  - مصنع لإعادة تدوير البلاستيك
  - مصنع لإنتاج العبوات البلاستيكية
  - وحدات متنقلة لصيانة وتغليف الإلكترونيات
  - صناعة الملابس أو النسيج
  - الصناعات الدوائية الصغيرة
  - صناعة الأثاث المنزلي والمكتبي
  - تصنيع العبوات الكرتونية والبلاستيكية
  - إنتاج الأعلاف الصغيرة للمزارعين
  - صناعة الألعاب التعليمية للأطفال
  - صناعة الإلكترونيات المنزلية البسيطة
- ❖ أبرز 3 فرص استثمارية واعدة في المملكة
  - مصنع لإعادة تدوير الكابلات الكهربائية
  - مصنع لإنتاج العبوات المعدنية
  - وحدات متنقلة لصيانة وتغليف الإلكترونيات
- ❖ جدول مقارنة بين الفرص الثلاثة
- ❖ المناطق الصناعية القريبة من الرياض
- ❖ برامج الدعم الحكومية المناسبة لكل فرصة
- ❖ التوصيات التنفيذية .
- ❖ الخاتمة

## الملخص التنفيذي

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أبرز الفرص الاستثمارية الواعدة في القطاع الصناعي بالمملكة العربية السعودية، مع التركيز على المشاريع ذات رؤوس الأموال المتوسطة والصغيرة (أقل من 20 مليون ريال سعودي)، والتي تحظى بدعم حكومي مباشر أو غير مباشر، وتتميز بعوائد استثمارية مرتفعة نسبيًا.

استندت الدراسة في تحليلها إلى قائمة أولية مكونة من 10 فرص صناعية تم اختيارها بناءً على مجموعة من المعايير الموضوعية، تشمل: حجم رأس المال، وتوافر الحوافز الحكومية، وجاهزية البنية التحتية، ومدى احتياج السوق المحلي.

من بين هذه الفرص، تم اختيار ثلاث فرص رئيسية لتحليلها بشكل معمق، وشمل التحليل المحاور الأساسية التالية:

- الوصف الفني للمشروع
- تحليل السوق والمنافسة
- تحليل SWOT (نقاط القوة - الضعف - الفرص - التهديدات)
- برامج الدعم الحكومية المتاحة
- نموذج مالي أولي يوضح التكلفة والعائد
- اقتراح شريك استراتيجي محتمل

كما تشمل الدراسة جدول مقارنة شاملاً يُبرز الفروقات الرئيسية بين المشاريع الثلاثة من حيث العائد الاستثماري، وفترة الاسترداد، ورأس المال، ومستوى المخاطرة، والدعم الحكومي.

ولتعزيز التكامل، تم تضمين خريطة توضيحية لأبرز المناطق الصناعية القريبة من الرياض، إلى جانب قائمة تفصيلية بأهم برامج الدعم المتاحة حاليًا، والجهات المشرفة عليها.

وتختتم الدراسة بمجموعة من التوصيات التنفيذية العملية التي تدعم المستثمر في اتخاذ قرار استثماري واعٍ،

## المقدمة

في إطار رؤية المملكة 2030، تتبنى المملكة العربية السعودية استراتيجية شاملة لإعادة هيكلة اقتصادها الوطني، بهدف تقليل الاعتماد على النفط وتعزيز مساهمة القطاعات غير النفطية، وعلى رأسها القطاع الصناعي.

يُعد القطاع الصناعي ركيزة أساسية في هذا التحول التنموي، لما له من دور مباشر في خلق فرص عمل نوعية، وزيادة الصادرات، وتحفيز الاستثمارات المحلية والأجنبية، بالإضافة إلى إسهامه في التنمية الإقليمية وتعزيز المحتوى المحلي.

وانطلاقاً من هذه الرؤية، تبرز أهمية دعم المشروعات الصناعية المتوسطة والصغيرة بوصفها أداة فعّالة لتحفيز النمو الاقتصادي، ورفع مستويات التنافسية، وخلق بيئة استثمارية ديناميكية.

وقد أنشأت الحكومة السعودية منظومة دعم متكاملة لهذه الفئة من المشاريع، تتضمن حوافز مالية وضريبية، وتسهيلات لوجستية وتشغيلية، وذلك من خلال جهات رائدة مثل:

- الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية "مدن"
- الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "منشآت"
- صندوق التنمية الصناعية السعودي
- مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية

وتأتي هذه الدراسة في هذا السياق، لتُسلط الضوء على أبرز الفرص الصناعية القابلة للتنفيذ حالياً برؤوس أموال متوسطة وصغيرة، مع التركيز على المعايير الواقعية والدعم الحكومي المتاح. وتهدف إلى تمكين المستثمر من اتخاذ قرار استثماري واعٍ، قائم على تحليل دقيق ومتوافق مع التوجهات الاستراتيجية للمملكة.

## منهجية الدراسة

تم إعداد هذه الدراسة وفق منهجية تحليلية متعددة المستويات، تهدف إلى ضمان شمولية الطرح وواقعية التوصيات. وقد ركزت المنهجية على تحديد فرص صناعية قابلة للتنفيذ برؤوس أموال لا تتجاوز 20 مليون ريال سعودي، وتتمتع بإمكانية تحقيق عوائد استثمارية مرتفعة في ظل البيئة الداعمة التي توفرها الحكومة السعودية، والبنية التحتية المتاحة في المناطق الصناعية المحيطة بالرياض.

### أولاً: المعايير المعتمدة لاختيار الفرص

1. رأس مال لا يتجاوز 20 مليون ريال سعودي  
لضمان واقعية التنفيذ، وتوسيع شريحة المستثمرين المستهدفين.
2. استبعاد الصناعات الغذائية  
نظراً لارتفاع حدة المنافسة في هذا القطاع، وتعقيد سلاسل التوزيع، وارتفاع تكاليف التشغيل.
3. عائد استثماري مرتفع  
تم ترشيح الفرص بناءً على مؤشرات أولية توجي بإمكانية تحقيق مردود مالي جيد خلال السنوات الأولى.
4. وجود برامج دعم حكومية نشطة  
اقتصرت الدراسة على الفرص المشمولة ببرامج دعم واضحة من الجهات الرسمية (تمويل، لوجستيات، تسهيلات).
5. قابلية التنفيذ ضمن مناطق صناعية قريبة من الرياض  
مثل مدينة سدير، مدينة الخرج، والمدينة الصناعية الثانية بالرياض، لما تتمتع به من جاهزية بنية تحتية وخدمات مساندة.

## ثانيًا: مصادر التحليل

1. قواعد بيانات رسمية صادرة عن وزارة الصناعة والثروة المعدنية.
2. تقارير وخطط تنفيذية ضمن رؤية المملكة 2030.
3. مواقع وبرامج الدعم المقدمة من جهات مثل منشآت، كفالة، صندوق التنمية الصناعية، ومدن.
4. بيانات إحصائية من الهيئة العامة للإحصاء (GASTAT).
5. تقارير محلية ودولية متخصصة في الاستثمار الصناعي والاتجاهات المستقبلية.

## ثالثًا: مراحل تحليل وترشيح الفرص

1. إعداد قائمة أولية تضم 20 فرصة صناعية متنوعة.
2. تطبيق المعايير الخمسة الأساسية على كل فرصة.
3. تصنيف الفرص بناءً على:
  - الحاجة السوقية
  - مستوى الدعم الحكومي
  - درجة المخاطرة
4. اختيار أفضل 10 فرص لعرضها في القائمة الرئيسية.
5. إجراء تحليل متعمق لثلاث فرص مختارة من حيث الجدوى، والسوق، والدعم، والعوائد، والشراكات المحتملة، والمخاطر.

## الفرص الصناعية المقترحة برؤوس أموال متوسطة

في ضوء التحولات الاقتصادية الكبرى التي تشهدها المملكة ضمن رؤية 2030، يبرز دعم المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة كأحد الروافد الأساسية لتحقيق تنويع القاعدة الإنتاجية ورفع مساهمة القطاع الصناعي في الناتج المحلي. وانطلاقاً من المنهجية المعتمدة في هذه الدراسة، تم اختيار مجموعة من الفرص الصناعية الواعدة التي تمتاز بـ:

- إمكانية التنفيذ برأس مال لا يتجاوز 20 مليون ريال سعودي
- تحقيق عائد استثماري مشجع خلال السنوات الأولى
- شمولها ضمن برامج الدعم الحكومية
- قابليتها للتنفيذ ضمن نطاق المناطق الصناعية الكبرى مثل الرياض والخرج وسدير

وتهدف هذه القائمة إلى توفير دليل عملي للمستثمر الصناعي، يمكنه من اتخاذ قرارات مبنية على معايير واقعية واحتياج فعلي في السوق المحلي، مع تقليل مستوى المخاطرة وتعظيم فرص النجاح.



## الفرصة الأولى: مصنع لإعادة تدوير البلاستيك

### ❖ الوصف العام

يتمثل المشروع في إنشاء وحدة صناعية متخصصة في إعادة تدوير النفايات البلاستيكية وتحويلها إلى حبيبات خام قابلة للاستخدام في عدة صناعات مثل التغليف، الصناعات المنزلية، الأنابيب، والأثاث البلاستيكي. ويُعد المشروع فرصة تجمع بين الربحية الاقتصادية والمسؤولية البيئية، ما يجعله ضمن أولويات الاستثمار المستقبلي في المملكة، خاصة في ظل التوجه نحو تطبيق مبادئ "الاقتصاد الدائري" وتقليل الاعتماد على المواد الخام المستوردة.



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

تعد هذه الفرصة واعدة نظرًا للتوجهين العالمي والمحلي نحو تقليل التلوث وتعزيز عمليات التدوير، إلى جانب الدعم الحكومي المباشر عبر برامج متعلقة برؤية المملكة 2030. كما يتزايد الطلب من المصانع المحلية على مصادر رخيصة ومعاد تدويرها من المواد الخام البلاستيكية، ما يعزز من جدوى هذا الاستثمار.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حاليًا

تشير التقديرات إلى أن حجم سوق إعادة تدوير البلاستيك في المملكة سيبلغ نحو 3.5 مليار ريال سعودي بحلول عام 2025. وتعتمد مئات المصانع العاملة في قطاعات التغليف، والمنظفات، والصناعات الخفيفة، على البلاستيك المعاد تدويره كمادة أولية. كما أن الكمية الكبيرة من النفايات الناتجة عن المدن الكبرى تُعد مصدرًا وافيًا ومنخفض التكلفة لهذه المواد.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

يحظى هذا النوع من المشاريع بدعم حكومي مباشر، من أبرز أشكاله:

- الهيئة السعودية للمدن الصناعية "مدن": توفير أراضٍ صناعية جاهزة بمواقع استراتيجية وتقديم تسهيلات لوجستية وتشغيلية.
- صندوق التنمية الصناعية السعودي: تقديم تمويل منخفض الفائدة للمشاريع الصناعية الخضراء.
- برنامج الاقتصاد الدائري: منح حوافز مالية واستشارية للمشاريع التي تساهم في تقليل النفايات وتعزيز كفاءة الموارد.

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

من أبرز الشركات التي حققت نجاحًا في هذا المجال داخل المملكة:

- شركة تدوير السعودية: متخصصة في إعادة تدوير البلاستيك وتوريد المنتجات لمصانع محلية.
- مصنع الخريف للبلاستيك: يستخدم المواد المعاد تدويرها في تصنيع أنابيب الري وخزانات المياه.
- المصنع الوطني للبلاستيك بالرياض: من أبرز مستخدمي الحبيبات المعاد تدويرها في صناعة التغليف الصناعي.

## الفرصة الثانية: مصنع لإنتاج العبوات البلاستيكية

### ❖ الوصف العام

يهدف المشروع إلى إنشاء وحدة صناعية متخصصة في إنتاج عبوات بلاستيكية خفيفة الوزن تُستخدم في تعبئة المنتجات الغذائية، المشروبات، والمنظفات، وذلك باستخدام تقنيات الحقن أو النفخ البلاستيكي. تُعد هذه الصناعة من الركائز الحيوية لقطاعات التغليف والتصنيع الاستهلاكي، وتشهد طلبًا متناميًا مدفوعًا بنمو السوق المحلي وازدهار التجارة الإلكترونية داخل المملكة.



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

- تمثل العبوات البلاستيكية مكونًا أساسيًا في سلسلة القيمة للعديد من المنتجات الاستهلاكية.
- اعتماد قطاعات متنوعة على موردين خارجيين يبرز الحاجة إلى مصانع محلية موثوقة ومستقرة.
- التصنيع المحلي يساهم في خفض تكاليف النقل والتخزين، ويعزز الاكتفاء الذاتي في سلسلة التوريد.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حالياً

- يشهد قطاع الأغذية والمشروبات نموًا يتجاوز 7٪ سنويًا، ما يعزز الطلب على حلول التعبئة والتغليف.
- غالبية شركات العصائر والمياه والمنظفات تعتمد على استيراد العبوات أو شرائها من مصانع مركزية قليلة.
- التوقعات تشير إلى ارتفاع استهلاك العبوات البلاستيكية في المملكة إلى أكثر من 3 مليارات وحدة سنويًا خلال الأعوام الثلاثة القادمة.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- صندوق التنمية الصناعية: تمويل مرن وميسر للمصانع المتوسطة والصغيرة في قطاع التغليف.
- منشآت: تقدم برامج دعم تدريبي وإرشادي للمستثمرين في الصناعات التحويلية.
- مدن: توفر مصانع جاهزة وبنى تحتية متكاملة في مواقع استراتيجية (سدير، الخرج، المدينة الصناعية الثانية بالرياض).

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- مصنع نور بلاستيك - الرياض: يورد عبوات للمياه والمنظفات، ويخطط لتوسيع خطوط الإنتاج.
- الشركة الوطنية للصناعات البلاستيكية: تصدر جزءًا من إنتاجها لأسواق الخليج، وتخدم كبرى الشركات المحلية.
- شركة سعودي باك: من أبرز شركات التغليف المتكاملة التي تعتمد على عبوات بلاستيكية محلية ذات جودة عالية.

## الفرصة الثالثة: وحدات متنقلة لصيانة وتغليف الإلكترونيات

### ❖ الوصف العام

تهدف هذه الفكرة إلى إنشاء مشروع خدمات صناعية متنقلة، يتمثل في تجهيز وحدات (شاحنات أو سيارات مجهزة) تقدم خدمات صيانة وتغليف الأجهزة الإلكترونية مثل الهواتف، الحواسيب، والأجهزة الذكية، بالإضافة إلى خدمات ما بعد البيع. يمتاز المشروع بمرونته العالية وقدرته على تغطية المدن والمناطق الطرفية دون الحاجة إلى بنية تحتية ثابتة، ما يجعله متماسكاً مع التوجهات الحديثة نحو الرقمنة والتحول اللوجستي في المملكة.



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

- يجمع المشروع بين الخدمات التقنية والصناعية في نموذج مبتكر.
- يساهم في تقليل التكاليف الثابتة المرتبطة بالورش والمقار التقليدية.
- يتيح الوصول السريع إلى شرائح متنوعة من العملاء في المدن والقرى والمراكز التقنية.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حاليًا

- يشهد السوق ارتفاعًا كبيرًا في أعداد مستخدمي الأجهزة الذكية، مع وجود فجوة في خدمات الصيانة الميدانية المتخصصة.
- تتركز أغلب خدمات الصيانة والتغلييف داخل المدن الكبرى فقط، ما يخلق فرصة لتغطية المناطق الأقل خدمة.
- هناك تزايد في الطلب من المتاجر الإلكترونية وشركات التوصيل على حلول تغلييف احترافية عند التسليم.
- تمت تجربة النموذج بنجاح في أسواق خليجية مجاورة مثل الإمارات، مما يثبت جدواه.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- منشآت: تدعم المشاريع الريادية والخدمات المبتكرة.
- برنامج كفالة: يوفر ضمانات تمويل للمشاريع التقنية والخدمات.
- وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات: تساند مبادرات التحول الرقمي والخدمات الذكية.
- مدن: يمكنها توفير نقطة انطلاق للوحدات داخل المدن الصناعية بتكلفة مناسبة.

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- Gulf Tech Care - الإمارات: تقدم خدمات متنقلة لصيانة وتغلييف الأجهزة الذكية عند التوصيل.
- تطبيقات سعودية ناشئة مثل FixTag و Geeks بدأت في تقديم خدمات صيانة إلكترونية ميدانية.
- شركات شحن كبرى أصبحت تطلب خدمات تغلييف فوري عند التسليم، مما يفتح فرصًا لعقود شراكة طويلة الأمد.

## الفرصة الرابعة: صناعة الملابس أو النسيج

### ❖ الوصف العام

يهدف المشروع إلى إنشاء ورشة أو مصنع متخصص في إنتاج الملابس الجاهزة أو الأقمشة البسيطة، مع تركيز خاص على السوق المحلي والعلامات التجارية الناشئة.

تشمل المنتجات المحتملة الملابس القطنية، العباءات، ملابس الأطفال، والأقمشة المستخدمة في الصناعات والتغليف، بما يتناسب مع حجم الاستثمار وقدرات المصنع.

تُعد هذه الصناعة من القطاعات الواعدة للنمو والتوطين، خاصة مع تزايد الطلب على المنتجات الوطنية وعلامة "صنع في السعودية".



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

- تقليل الاعتماد على الاستيراد يعزز الحضور المحلي للمنتجات ويقوي الاقتصاد الوطني.
- النمو المتسارع في قطاع التجارة الإلكترونية يزيد الطلب على الملابس المصنوعة محلياً.
- توفر القوى العاملة النسائية المؤهلة خصوصاً في المناطق الطرفية يدعم تنفيذ المشروع بكفاءة.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حاليًا

- حجم سوق الملابس الجاهزة في المملكة يتجاوز 15 مليار ريال سنويًا، مع نسبة كبيرة مستوردة.
- توجد فجوة واضحة في إنتاج الملابس منخفضة ومتوسطة التكلفة محليًا.
- العديد من المتاجر والعلامات التجارية الناشئة تبحث عن موردين محليين يوفرّون جودة مناسبة وتكلفة تنافسية.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- منشآت: برامج تمويل وتدريب لدعم مشاريع النسيج الصغيرة والمتوسطة.
- الهيئة السعودية لتنظيم العمل: مبادرات لدعم توظيف وتدريب النساء في القطاع الحرفي.
- صندوق تنمية الموارد البشرية "هدف": دعم مباشر لأجور الموظفين السعوديين.
- مدن: توفير مصانع جاهزة في مناطق صناعية بأسعار تنافسية.

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- علامة "لومار": بدأت كمشروع صغير للملابس الرجالية وتحولت إلى علامة تجارية وطنية معروفة.
- مصنع "النهدي للنسيج": ينتج أقمشة خاصة للتغليف الصناعي ويصدر لدول الخليج.
- مشاغل محلية في المدينة المنورة وحائل: حققت نجاحًا في تصنيع ملابس الأطفال والعباءات وبيعها عبر المتاجر الإلكترونية.

## الفرصة الخامسة: الصناعات الدوائية الصغيرة (تصنيع المكملات ومستحضرات التجميل)

### ❖ الوصف العام

يرتكز المشروع على إنشاء وحدة صناعية صغيرة لإنتاج مستحضرات التجميل الطبيعية والمكملات الغذائية البسيطة، مثل الفيتامينات، الأقراص العشبية، ومساحيق البروتين، مع الالتزام الكامل بالمعايير التنظيمية للهيئة العامة للغذاء والدواء. تُعد هذه الصناعة من أسرع القطاعات نموًا في السوق السعودي، مع زيادة الوعي الصحي وتوجه المستهلكين للمنتجات الطبيعية والآمنة.



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

- تزايد الوعي الصحي لدى المستهلكين، خاصة فئة الشباب الباحثين عن خيارات صحية وطبيعية.
- ارتفاع الإنفاق السنوي على مستحضرات التجميل والمكملات في السوق المحلي.
- إمكانية بدء المشروع بحجم صغير وتوسيع نطاقه تدريجيًا وفق الطلب.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حاليًا

- تجاوزت قيمة سوق مستحضرات التجميل في المملكة 7 مليارات ريال سعودي، بينما يتخطى سوق المكملات 2.5 مليار ريال.
- الاعتماد الكبير على المنتجات المستوردة يفتح المجال أمام مكملات ومستحضرات محلية آمنة ومرخصة.
- الدعم المتزايد من المتاجر الإلكترونية والمنصات الصحية لتعزيز المنتجات الوطنية.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- هيئة الغذاء والدواء: دعم فني لتسهيل إجراءات التسجيل والترخيص.
- وزارة الصحة: تشجيع تصنيع المكملات ضمن استراتيجية الأمن الدوائي الوطني.
- منشآت: برامج استشارية وتمويلية للشركات الناشئة في قطاع الصحة.
- صندوق التنمية الصناعية: تمويل مخصص للمصانع المعتمدة في الصناعات الصحية.

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- شركة "فايتوبيوتك": متخصصة في تصنيع مكملات غذائية مرخصة وتصدر لدول الخليج.
- علامة "ألفة كوزماتكس": تنتج مستحضرات طبيعية وتوزعها عبر منصات كبرى مثل نون وسوق كوم.
- شركة "مستحضرات التجميل العربية": بدأت محليًا وتوسعت لتشمل الأسواق الخليجية بنجاح.

## الفرصة السادسة: صناعة الأثاث المنزلي والمكتبي

### ❖ الوصف العام

يهدف هذا المشروع إلى إنشاء مصنع أو ورشة متخصصة في إنتاج الأثاث المنزلي والمكتبي باستخدام مواد متنوعة مثل الخشب، المعادن، البلاستيك، أو تقنيات التصنيع الخفيف.

تشمل المنتجات الطاولات، الكراسي، الدواليب، وحدات التخزين، ومكاتب العمل. يُعتبر هذا القطاع من الركائز الأساسية في سلسلة التوريد للعقارات السكنية والتجارية بالمملكة، خاصة مع توسع المشاريع العمرانية والتنموية.



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

- توجه حكومي واضح لتعزيز المحتوى المحلي وتقليل الاعتماد على الواردات في قطاع الأثاث.
- ارتفاع الطلب بشكل كبير نتيجة مشاريع الإسكان الجديدة، المدارس، المكاتب، والمساحات التجارية.
- إمكانية الابتكار من خلال تصميم أثاث محلي ذكي يلبي احتياجات الفضاءات الحديثة والمتغيرة.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حالياً

- تستورد المملكة أكثر من 60% من احتياجاتها من الأثاث، ما يترك فجوة كبيرة في السوق المحلي.
- المشاريع الحكومية والمبادرات السكنية مثل "سكني" تخلق طلباً مستمراً ومتزايداً.
- نمو قطاع الشركات الناشئة والمساحات المشتركة يزيد الحاجة لأثاث مكثبي محلي بجودة عالية وأسعار تنافسية.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- مدن: توفر مصانع جاهزة في مناطق صناعية بتكاليف مناسبة لدعم مشاريع التصنيع المحلية.
- هيئة المحتوى المحلي: تحفز توريد الأثاث السعودي للمشاريع الحكومية المختلفة.
- صندوق التنمية الصناعية: يقدم تمويلاً لإنشاء خطوط إنتاج الأثاث المكثبي والخشبي.
- منشآت: برامج متخصصة لتطوير الأعمال ودعم التصميم والتنفيذ في مشاريع الحرف والتصنيع.

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- شركة "الراشد للأثاث": من رواد السوق المحلي في توريد الأثاث الحكومي والمكثبي.
- علامة "آي هوم": أثاث منزلي محلي توسع فروعه داخل المملكة بمنتجات متنوعة وعصرية.
- ورشة "ماركيز" في جدة: تختص بتصميم أثاث حديث ومخصص للفلل والمقاهي، مع شهرة متنامية.

## الفرصة السابعة: تصنيع العبوات الكرتونية والبلاستيكية

### ❖ الوصف العام

يهدف هذا المشروع إلى إنشاء وحدة صناعية متخصصة في إنتاج العبوات الكرتونية والبلاستيكية المستخدمة في التعبئة والتغليف لمجموعة واسعة من المنتجات مثل الأغذية، الصناعات التحويلية، الإلكترونيات، ومستحضرات التجميل. يعتبر هذا القطاع من الصناعات الخفيفة الحيوية التي تشهد نموًا مستمرًا، مدعومًا بتوسع التجارة الإلكترونية وازدياد الطلب على حلول تغليف عالية الجودة.



### ❖ سبب كونها فرصة واحدة

- ارتفاع الطلب على التغليف محليًا مع ازدهار التجارة الإلكترونية وسلاسل التوريد الحديثة.
- ندرة المصانع المحلية التي تقدم عبوات بمواصفات عالية الجودة، ما يفتح مجالًا للتميز والتخصص.
- تعدد قطاعات الاستخدام يجعل المشروع قابلاً لخدمة شرائح متنوعة من السوق.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حاليًا

- يتم استهلاك مئات الملايين من العبوات سنويًا داخل المملكة، وغالبية هذه العبوات مستوردة أو معاد تدويرها.
- تواجه المصانع المحلية صعوبة في توفير عبوات مخصصة تلبى متطلبات جودة وتنوع المنتجات.
- الشركات الصغيرة والمتاجر الإلكترونية تسعى للحصول على موردين محليين يوفرن عبوات بتكلفة منخفضة ووقت تسليم سريع.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- منشآت: تقدم تمويلًا وإرشادًا لمشاريع الصناعات التحويلية والخدمية، مع دعم خاص للمصانع الصغيرة والمتوسطة.
- صندوق التنمية الصناعية: يمول خطوط الإنتاج الخاصة بالتغليف ويوفر تسهيلات لاستيراد المعدات.
- هيئة المحتوى المحلي: تشجع الاعتماد على حلول تغليف محلية في المشاريع الحكومية لضمان جودة المحتوى السعودي.
- مدن: توفر مساحات صناعية مرنة تناسب المصانع الخفيفة بالقرب من الرياض ومناطق صناعية أخرى.

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- مصنع "العبوة الذهبية" بالرياض: متخصص في إنتاج عبوات بلاستيكية وكرتونية مخصصة لقطاع المطاعم والتغليف الصناعي.
- شركة "باك بلاس": تقدم حلول تغليف مبتكرة لمستحضرات التجميل محليًا عبر تصميم وتصنيع عبوات خاصة.
- متجر "عالم التغليف": يوفر حلول تغليف إلكترونية تعتمد على تصنيع محلي بأسعار تنافسية وخدمات سريعة.

## الفرصة الثامنة: إنتاج الأعلاف الصغيرة للمزارعين

### ❖ الوصف العام

يرتكز المشروع على إنشاء وحدة صناعية خفيفة متخصصة في إنتاج الأعلاف الحيوانية بجودة متوسطة إلى عالية، موجهة بشكل خاص لصغار المزارعين ومربي الماشية.

يُعتبر هذا القطاع أحد الدعائم الأساسية للأمن الغذائي، خاصة مع توسع نشاط الزراعة والثروة الحيوانية في المناطق الريفية وشبه الصحراوية حول الرياض.



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

- تزايد الطلب على الأعلاف نتيجة نمو تربية المواشي والدواجن.
- اعتماد كبير للمزارعين على الأعلاف المستوردة أو الأعلاف المجمعّة يدويًا، مما يتيح فرصة لتوفير حلول صناعية محلية ذات جودة.
- رأس مال منخفض نسبيًا مقارنة بالقطاعات الصناعية الأخرى، ما يجعل المشروع مناسبًا للمستثمرين الجدد.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حاليًا

- بحسب بيانات وزارة البيئة والمياه والزراعة، يقدر استهلاك المملكة السنوي من الأعلاف بملايين الأطنان، معظمها مستورد.
- تعاني المناطق الريفية من نقص في وجود موردين محليين يوفران أعلاف جاهزة أو مدعمة لصغار المزارعين.
- إمكانية توفير أنواع متعددة من الأعلاف (جافة، مركبة، محببة) تلبي احتياجات متنوعة لصغار المربين.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- وزارة البيئة والمياه والزراعة: تقدم حوافز وتشجيعات للمشاريع التي تعزز الأمن الغذائي المحلي.
- صندوق التنمية الزراعية: يوفر قروضًا منخفضة الفائدة لمصانع الأعلاف ومراكز الإنتاج في المناطق الريفية.
- برنامج كفالة: يضمن التمويل البنكي للمشاريع الزراعية والصناعية ذات العلاقة.
- منشآت: تقدم دعمًا في التسويق والتأهيل الإداري للمشاريع الصغيرة والمتوسطة.

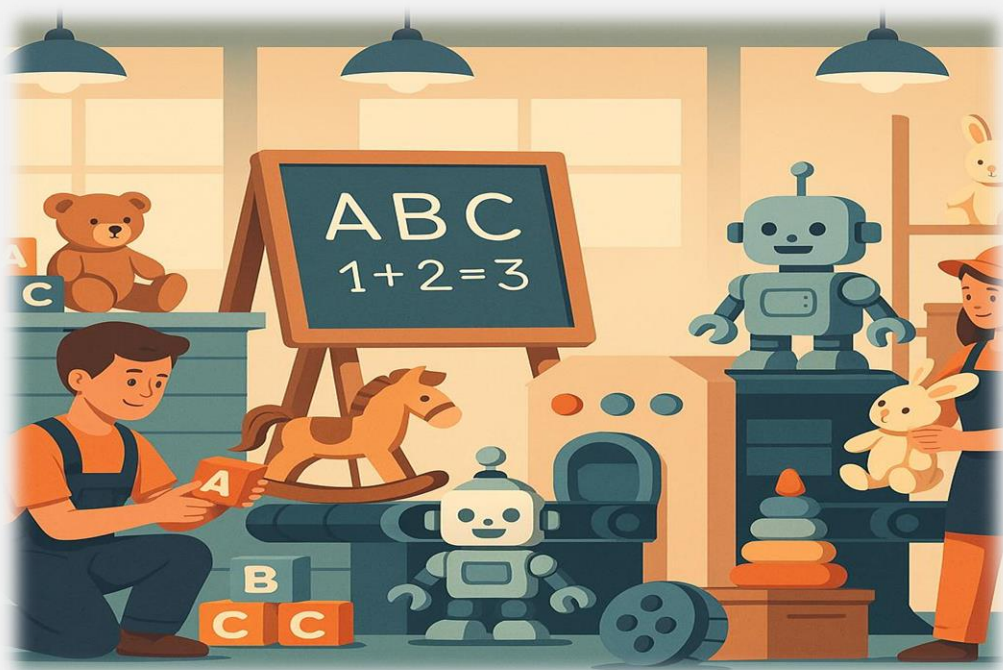
## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- مصنع "أعلاف نجد": يخدم مربي الماشية حول منطقتي القصيم والرياض بأسعار تنافسية وجودة عالية.
- شركة "روابي للأعلاف": تنتج خلطات علفية متنوعة وتوزعها في الأسواق الزراعية داخل المملكة.
- علامة "مزرعتي": تعتمد على موردين محليين وتعبئ الأعلاف تحت علامتها التجارية بأكياس مخصصة.

## الفرصة التاسعة: صناعة الألعاب التعليمية للأطفال

### ❖ الوصف العام

يركز هذا المشروع على تصميم وتصنيع ألعاب تعليمية وتفاعلية مخصصة للأطفال، تهدف إلى تطوير المهارات المعرفية والحركية واللغوية من خلال التعلم باللعب. وتشمل الألعاب المستهدفة: البازل الخشبي، ألعاب الحروف والأرقام، المكعبات، بطاقات المهارات، وأدوات الرسم والتخيل. ويُعد المشروع من الصناعات الواعدة في ظل النمو المتزايد في قطاع التعليم المبكر وتوجّه العائلات نحو الألعاب المحلية الآمنة.



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

- ارتفاع الوعي لدى أولياء الأمور بأهمية التعليم المبكر والتعلم من خلال اللعب.
- شح المنتجات المحلية مقارنة بالكم الهائل من الألعاب المستوردة.
- مرونة المشروع في التصنيع اليدوي أو شبه الصناعي، ما يجعله مناسبًا لرأس مال منخفض.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حاليًا

- المملكة تضم أكثر من ٣.٥ مليون طفل دون سن السادسة، ما يمثل سوقًا ضخمًا ومتجددًا.
- تعتمد رياض الأطفال والمدارس الأهلية على ألعاب تعليمية مستوردة بتكلفة مرتفعة.
- هناك طلب كبير من المتاجر الإلكترونية المحلية على منتجات تعليمية تفاعلية بجودة محلية.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- هيئة تنمية التقنية والابتكار: تشجع الأفكار الإبداعية في قطاع التعليم والألعاب الذكية.
- منشآت: تدعم المشاريع الصغيرة والمصنعين المحليين بالأدوات والخدمات الاستشارية.
- وزارة التعليم: تعتمد مبادرات التعليم النشط والبيئات الصفية التفاعلية، ما يعزز الطلب على المنتجات التعليمية.
- برنامج كفالة: يتيح ضمانات تمويلية للبنوك والمستثمرين في المشاريع الابتكارية.

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- شركة "نمو" التعليمية: علامة سعودية بدأت بتصميم ألعاب خشبية تعليمية وتبيع عبر الإنترنت.
- مشروع "عقلي الصغير": متجر محلي يقدم ألعابًا تعليمية مرخصة ومصممة داخل المملكة.
- ورشة "براعم الإبداع": ورشة صغيرة في جدة توفر ألعابًا مخصصة لرياض الأطفال بطلب مباشر.

## الفرصة العاشرة: صناعة الإلكترونيات المنزلية البسيطة (مثل الشواحن والإكسسوارات)

### ❖ الوصف العام

يستهدف هذا المشروع إنشاء وحدة تصنيع إلكترونيات منزلية بسيطة مثل شواحن الهواتف، قواعد الشحن اللاسلكي، إكسسوارات الأجهزة، محولات الطاقة، أو أدوات ذكية للمنزل. ويُعد المشروع من الصناعات الخفيفة القابلة للتنفيذ برأس مال متوسط، ويدعم التوجه السعودي نحو توطيد الصناعات التقنية الاستهلاكية وتوفير بدائل محلية بأسعار منافسة.



### ❖ سبب كونها فرصة واعدة

- الطلب المستمر على الإلكترونيات الاستهلاكية، خاصة في فئة الشباب.
- ارتفاع نسبة استخدام الأجهزة الذكية في المملكة لأكثر من 95% من السكان.
- قلة المنتجات المصنعة محليًا، رغم النمو الكبير في عدد المستخدمين.

## ❖ مدى حاجة السوق لها حاليًا

- تُقدّر واردات المملكة من الإكسسوارات والشواحن والأدوات الذكية بأكثر من مليار ريال سنويًا.
- السوق المحلي مليء بعلامات تجارية مستوردة، تفتقر للبدائل المحلية.
- التوسع في التجارة الإلكترونية يرفع الطلب على التغليف الجذاب والتوزيع المحلي السريع.

## ❖ وجود دعم حكومي أو حوافز

- منشآت: دعم لريادة الأعمال التقنية والصناعات الخفيفة.
- برنامج التعافي الاقتصادي: يقدم تسهيلات للشركات التقنية الناشئة بعد الجائحة.
- وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات: تدعم المشاريع التي تساهم في التحول الرقمي.
- هيئة تنمية الصناعة: برامج حاضنات صناعية للشركات الناشئة في الإلكترونيات الخفيفة.

## ❖ أمثلة على شركات ناجحة في نفس المجال

- شركة "رايز": علامة سعودية تصنع قواعد شحن وملحقات إلكترونية بجودة محلية عالية.
- "جير تك": ورشة إلكترونيات ناشئة في الرياض توفر شواحن سريعة ومحولات للطاقة.
- مشروع "سمارت هوم كيت": مشروع ناشئ يصمم أدوات ذكية للتحكم في الإضاءة والأجهزة المنزلية.

## أبرز 3 فرص استثمارية واعدة في المملكة

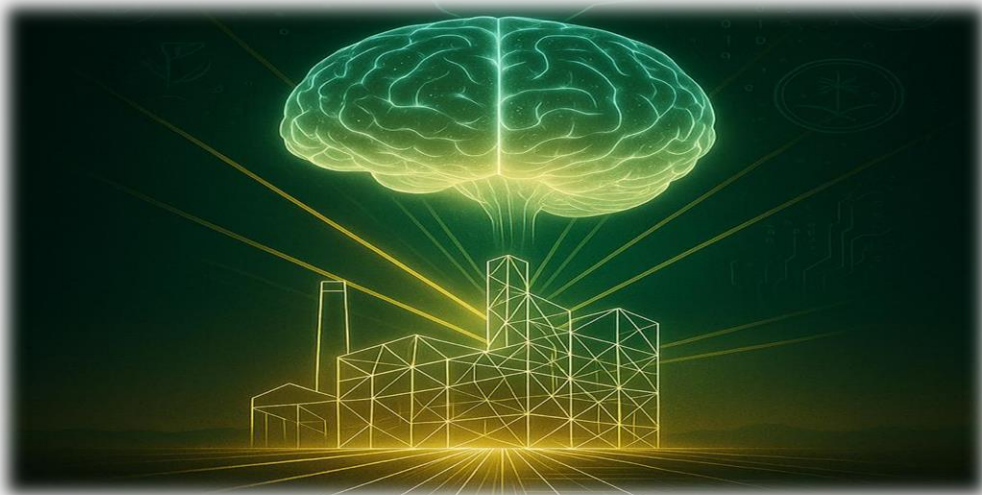
في ظل تسارع وتيرة التغيير الاقتصادي وتنامي التحول نحو الاقتصاد المعرفي والرقمي، تبرز أمام المستثمرين ورواد الأعمال في المملكة فرص نوعية تمتزج فيها الرؤية الاستراتيجية مع الجاذبية السوقية والدعم الحكومي. تقدم هذه الفرص الثلاث نموذجًا متكاملًا لمجالات متنوعة ذات أثر اقتصادي مباشر وقابلية للتوسع، وهي:

1. **مصنع لإعادة تدوير الكابلات الكهربائية:** فرصة صناعية صديقة للبيئة تدعم الاقتصاد الدائري، وتوفّر موردًا محليًا مستدامًا للنحاس والبلاستيك المستخدم في قطاعات حيوية.

2. **مصنع لإنتاج عبوات معدنية لمستحضرات التجميل:** استثمار ذكي في الصناعات التحويلية يدعم المحتوى المحلي في أحد أكثر القطاعات نموًا وتصديرًا في المملكة.

3. **وحدات متنقلة لصيانة وتغليف الإلكترونيات:** مشروع خدمي مبتكر يستجيب لنمط الحياة الرقمي ويوفّر حلًا مرئيًا لتحديات الصيانة والتغليف في قطاع الإلكترونيات.

كل فرصة من هذه الفرص تم تحليلها بدقة من حيث السوق، نقاط القوة والضعف، فرص التوسع، التهديدات المحتملة، برامج الدعم المتاحة، والتكاليف التقديرية، مما يوفّر مرجعًا عمليًا يساعد صانعي القرار والمبادرين على التقييم الذكي والانطلاق بخطوات واثقة نحو التنفيذ.



## الفرصة الاستثمارية رقم 1

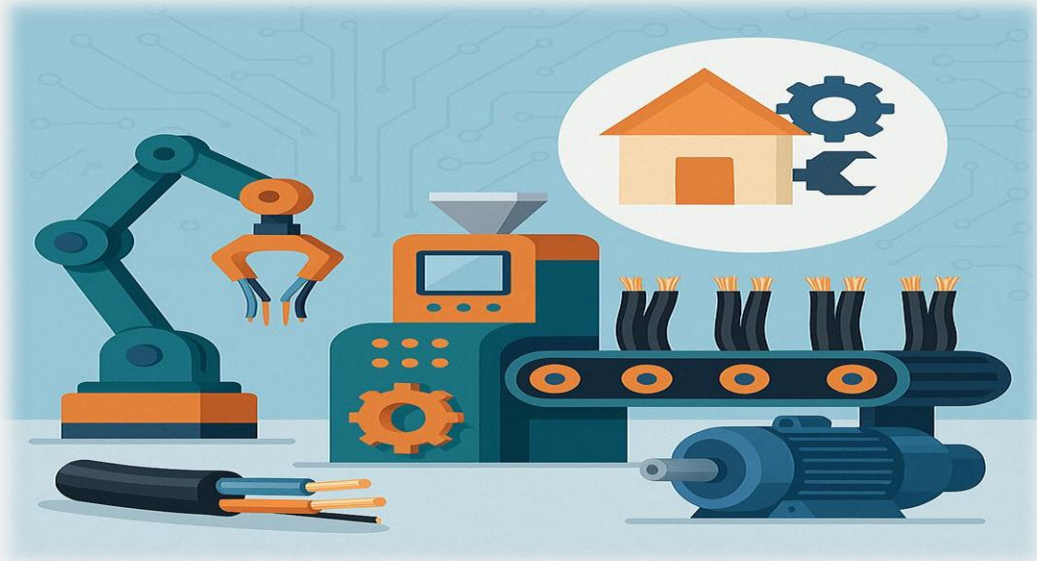
### إنشاء مصنع لإعادة تدوير الكابلات الكهربائية (استخلاص النحاس والبلاستيك)

#### ❖ وصف المشروع

يستهدف المشروع إنشاء مصنع صناعي متوسط إلى مرتفع التكلفة، متخصص في إعادة تدوير الكابلات الكهربائية التالفة، بهدف استخلاص مادتي النحاس والبلاستيك منها.

تتمثل الفكرة في جمع الكابلات المستهلكة من مصادر متعددة مثل شركات الكهرباء، الإنشاءات، والنفايات الإلكترونية، ثم معالجتها باستخدام خطوط إنتاج مخصصة لفصل النحاس عن البلاستيك بطريقة ميكانيكية أو حرارية (بناءً على التقنية المستخدمة)، لتقديم منتجات نهائين قابلين لإعادة الاستخدام الصناعي:

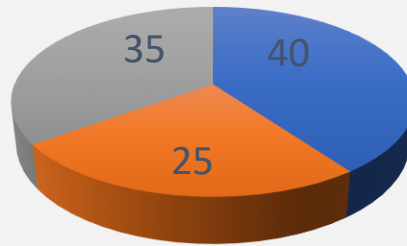
- نحاس معاد تدويره بنسبة نقاء عالية يصلح لمصانع الأسلاك، والإلكترونيات، وأعمال البناء.
- بلاستيك حبيبي معاد تدويره يدخل في صناعات التغليف، الأنابيب، وبعض مكونات البناء.



## ❖ تحليل السوق

- حجم سوق إعادة التدوير في المملكة العربية السعودية يُقدَّر بـ 3.5 مليار ريال سعودي بحلول عام 2025، ومن المتوقع أن يستمر بالنمو نتيجة التوجه الوطني نحو الاقتصاد الدائري وزيادة المشاريع الصناعية.
- النحاس يُعد من أكثر المواد طلبًا في الأسواق المحلية والعالمية، ويُستخدم في قطاعات متعددة، أهمها:
  - تصنيع الأسلاك والكابلات الكهربائية
  - الإلكترونيات
  - الصناعات الثقيلة والبنية التحتية
- المملكة تشهد نموًا متسارعًا في مشاريع الطاقة المتجددة والبنية التحتية، مما يزيد الطلب على الكابلات وبالتالي على النحاس.
- مصانع عديدة تعتمد على النحاس المعاد تدويره بسبب تكلفته الأقل مقارنة بالنحاس الخام المستخرج من المناجم، وكذلك لتقليل البصمة البيئية.

نسبة تقديرية من استخدام النحاس (%)



■ تصنيع الأسلاك والكابلات ■ الإلكترونيات ■ الصناعات الثقيلة والبنية التحتية

## ❖ تحليل SWOT نقاط القوة والضعف، الفرص والتهديدات

العنصر	التفاصيل
<b>نقاط القوة</b>	-الطلب ثابت على النحاس والبلاستيك المعاد تدويرهما
	-رأس مال متوسط إلى مرتفع يمكن تمويله من خلال برامج حكومية
	-دعم حكومي واضح لمشاريع الاقتصاد الدائري
	-انخفاض تكلفة المواد الخام (الكابلات التالفة) إذا توفرت عبر عقود توريد
<b>نقاط الضعف</b>	-تكلفة مرتفعة للماكينات وتقنيات الفصل
	-الحاجة إلى خبرات تشغيلية وفنية متخصصة
	-صعوبة ضمان جودة موحدة للمواد الخام
<b>الفرص</b>	-التوسع نحو التصدير لدول الخليج وأفريقيا
	-الشراكة مع شركات الكهرباء للحصول على المواد الخام
	-وجود توجه حكومي لتعزيز التصنيع المحلي المستدام
<b>التهديدات</b>	-تقلبات أسعار النحاس عالمياً قد تؤثر على هوامش الربح
	-دخول منافسين جدد يقدمون أسعار أقل
	-تطورات تنظيمية أو بيئية قد تؤثر على التشغيل

## ❖ برامج الدعم الحكومية المحتملة

البرنامج	الجهة المسؤولة	نوع الدعم	المزايا
مدن	الهيئة السعودية للمدن الصناعية	أراضي صناعية ومصانع جاهزة	توفر مواقع استراتيجية وخدمات متكاملة
صندوق التنمية الصناعية السعودي	الصندوق الصناعي	تمويل طويل الأجل	يقدم قروضاً بنسبة تمويل تصل إلى 75% من تكلفة المشروع
برنامج الاقتصاد الدائري	وزارة الصناعة والموارد المعدنية	دعم لوجستي وفني	تسهيلات في الترخيص والربط مع الموردين، استشارات فنية

## ❖ التكلفة التقديرية التفصيلية

أ. التكاليف الاستثمارية (رأس المال المطلوب)

البند	التكلفة التقديرية (ريال سعودي)
شراء أو استئجار الأرض	1,500,000 - 2,000,000
إنشاءات وتجهيزات المصنع	2,500,000 - 3,500,000
خطوط الإنتاج والماكينات	5,000,000 - 6,000,000
التراخيص والاستشارات	500,000 - 700,000
تكاليف التأسيس والتشغيل الأولي	2,500,000 - 3,000,000
الإجمالي التقديري	12,000,000 - 18,000,000

## ب. التكاليف التشغيلية الشهرية

البند	التكلفة الشهرية (ريال سعودي)
رواتب العاملين	100,000 - 120,000
صيانة وتشغيل المعدات	40,000 - 50,000
كهرباء ومياه	30,000 - 40,000
شراء الكابلات التالفة	80,000 - 100,000
نقل وتوزيع وتخفيف	20,000 - 30,000
نفقات إدارية وتسويقية	20,000 - 30,000
الإجمالي التقريبي	290,000 - 370,000

## ج. الإيرادات والعائدات

- العائد السنوي المتوقع 6,000,000 - 4,000,000 ريال سعودي (حسب الطاقة الإنتاجية وحجم المبيعات)
- فترة الاسترداد المتوقعة 3 إلى 4 سنوات

## ❖ الشركاء الاستراتيجيون المحتملون

الجهة	طبيعة الشراكة
الشركة السعودية للكهرباء	توفير الكابلات التالفة عبر اتفاقيات توريد طويلة الأجل
مصانع الأسلاك المحلية	شراء النحاس المعاد تدويره كمنتج نهائي
شركات إدارة النفايات الإلكترونية	توفير المواد الخام من الكابلات المستخدمة
شركات تدوير قائمة	تقديم الدعم الفني أو الخبرة التشغيلية

## الفرصة الاستثمارية رقم 2

### إنشاء مصنع لإنتاج الألواح البلاستيكية المعاد تدويرها (من النفايات البلاستيكية)

#### ❖ وصف المشروع

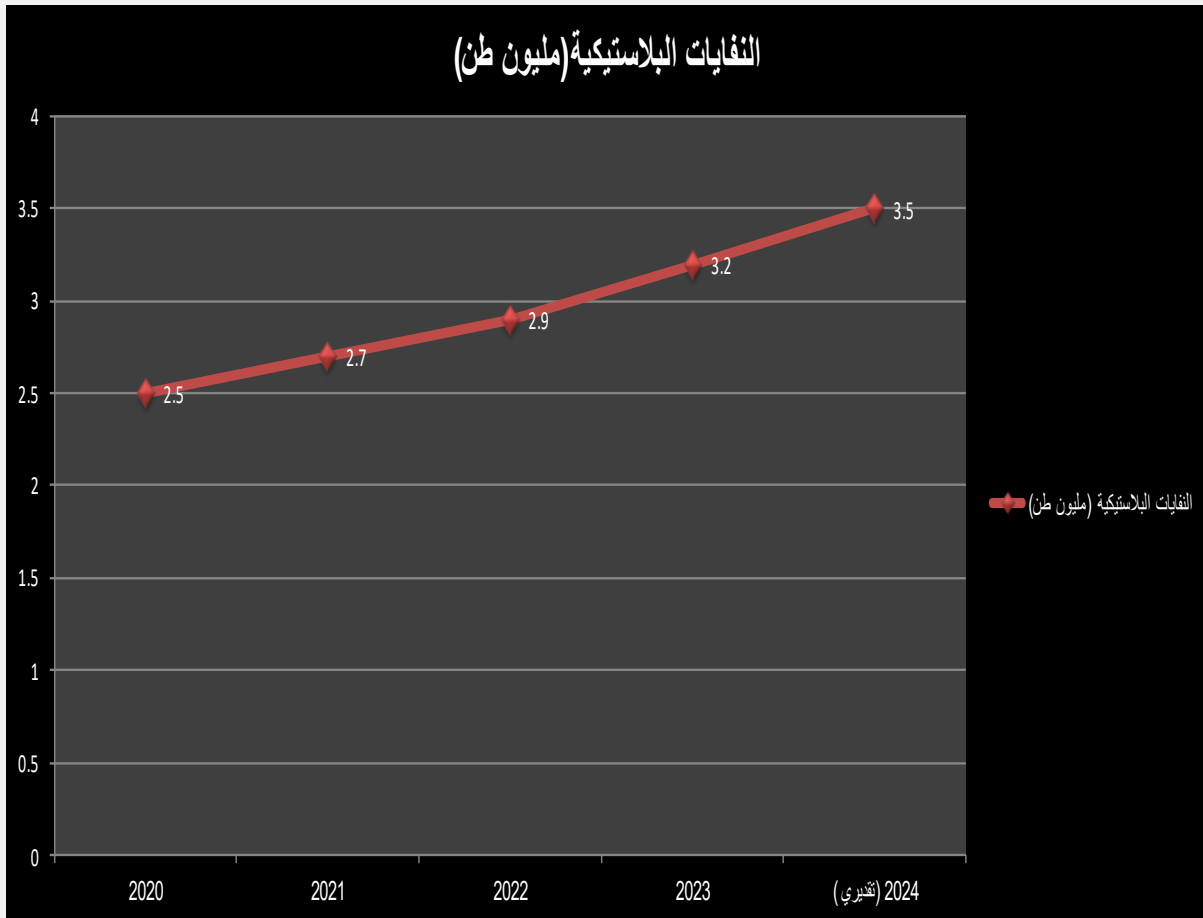
يستهدف المشروع إنشاء مصنع صناعي متوسط الحجم يختص بإنتاج الألواح البلاستيكية الصلبة والمعالجة، وذلك من خلال إعادة تدوير النفايات البلاستيكية المنزلية والتجارية والصناعية (مثل الزجاجات، العبوات، والأكياس). تعتمد فكرة المشروع على جمع وفرز النفايات البلاستيكية من مصادر متعددة، ثم معالجتها ميكانيكياً وتحويلها إلى ألواح بلاستيكية متعددة الاستخدامات، تُستخدم في:

- أعمال البناء والتشطيبات (كسوات الجدران، الألواح العازلة)
- صناعة الأثاث والمطابخ
- تغليف وصناعة منصات العرض الصناعية
- الزراعة والبيوت المحمية



## ❖ تحليل السوق

- النفايات البلاستيكية تُعد من أكثر المخلفات إنتاجًا في المملكة، ويتم التخلص من معظمها دون إعادة تدوير فعلي.
- السوق السعودي يشهد توجهًا متزايدًا نحو مواد بناء بديلة مستدامة وصديقة للبيئة.
- الألواح البلاستيكية المعاد تدويرها تُعد بديلًا اقتصاديًا وخفيف الوزن للأخشاب والمعادن في بعض الاستخدامات الصناعية والتجارية.
- زيادة الوعي البيئي لدى الجهات الحكومية والقطاع الخاص أدّى إلى نمو الطلب على المنتجات الصديقة للبيئة.
- المملكة تُنتج أكثر من 3 ملايين طن من النفايات البلاستيكية سنويًا، مما يوفر وفرة في المواد الخام منخفضة التكلفة.



## ❖ تحليل SWOT نقاط القوة والضعف، الفرص والتهديدات

العنصر	التفاصيل
نقاط القوة	-توفر مستمر للنفايات البلاستيكية في السوق المحلي
	-منتج نهائي مرغوب في قطاعات متعددة (بناء، زراعة، تصنيع)
	-تكاليف تشغيلية منخفضة نسبيًا مقارنة بالمشاريع الصناعية الثقيلة
نقاط الضعف	-صعوبة في ضبط جودة البلاستيك الخام المعاد تدويره
	-الحاجة لفرز آلي دقيق وتقنيات غسيل ومعالجة متقدمة
	-ضعف وعي السوق بالمنتج الجديد في بعض المناطق
الفرص	-إمكانية التوسع نحو أسواق الخليج وشمال أفريقيا
	-شراكات مع البلديات وشركات إدارة النفايات لتأمين المواد الخام
	-زيادة الطلب على المواد المستدامة في القطاعات الحكومية والخاصة
التهديدات	-تقلبات في أسعار البلاستيك عالميًا قد تؤثر على التنافسية
	-منافسة من المواد التقليدية (الخشب، الألومنيوم) إذا لم يتم تسويق المنتج بفعالية
	-متطلبات بيئية صارمة قد ترفع تكلفة التشغيل

## ❖ برامج الدعم الحكومية المحتملة

البرنامج	الجهة المسؤولة	نوع الدعم	المزايا
مدن	الهيئة السعودية للمدن الصناعية	أراضي صناعية ومصانع جاهزة	تسهيل إنشاء مصنع في مناطق صناعية مخصصة لإعادة التدوير
الصندوق الصناعي	صندوق التنمية الصناعية السعودي	تمويل صناعي	قروض طويلة الأجل لتغطية 70-75% من تكلفة المشروع
الاستدامة البيئية	وزارة البيئة والمياه والزراعة	دعم لوجستي وفني	دعم فني في التراخيص، الاستدامة، الربط مع الجهات

## ❖ التكلفة التقديرية التفصيلية

أ. التكاليف الاستثمارية (رأس المال المطلوب)

البند	التكلفة التقديرية (ريال سعودي)
شراء أو استئجار الأرض	1,000,000 - 1,500,000
إنشاءات وتجهيزات المصنع	2,000,000 - 3,000,000
خطوط الإنتاج والماكينات (الفرز، الغسيل، القولية)	3,500,000 - 5,000,000
التراخيص والاستشارات الفنية	300,000 - 500,000
تكاليف التأسيس والتشغيل الأولي	1,500,000 - 2,000,000
الإجمالي التقديري	8,300,000 - 12,000,000

## ب. التكاليف التشغيلية الشهرية

البند	التكلفة الشهرية (ريال سعودي)
رواتب العاملين	80,000 - 100,000
صيانة وتشغيل المعدات	30,000 - 40,000
كهرباء ومياه	20,000 - 30,000
شراء النفايات البلاستيكية	50,000 - 70,000
نقل وتوزيع وتغليف	15,000 - 25,000
نفقات إدارية وتسويقية	15,000 - 20,000
الإجمالي التقريبي	210,000 - 285,000

## ج. الإيرادات والعائدات

- العائد السنوي المتوقع 3,000,000 - 5,000,000 ريال سعودي (حسب الطاقة الإنتاجية وحجم التوزيع)
- فترة الاسترداد المتوقعة 3: إلى 4 سنوات

## ❖ الشركاء الاستراتيجيون المحتملون

الجهة	طبيعة الشراكة
شركات إدارة النفايات، البلديات	توفير النفايات البلاستيكية عبر عقود توريد
شركات مقاولات، مصانع أثاث، شركات تغليف	شراء الألواح البلاستيكية لاستخدامها في البناء أو الصناعة
شركات إعادة تدوير محلية أو أجنبية	دعم لوجستي أو تقني في التصنيع
متاجر مواد البناء، جمعيات تعاونية صناعية	ترويج وتوزيع المنتجات عبر منافذ البيع الكبرى

## الفرصة الاستثمارية رقم 3 وحدات متنقلة لصيانة وتغليف الإلكترونيات

### ❖ وصف المشروع:

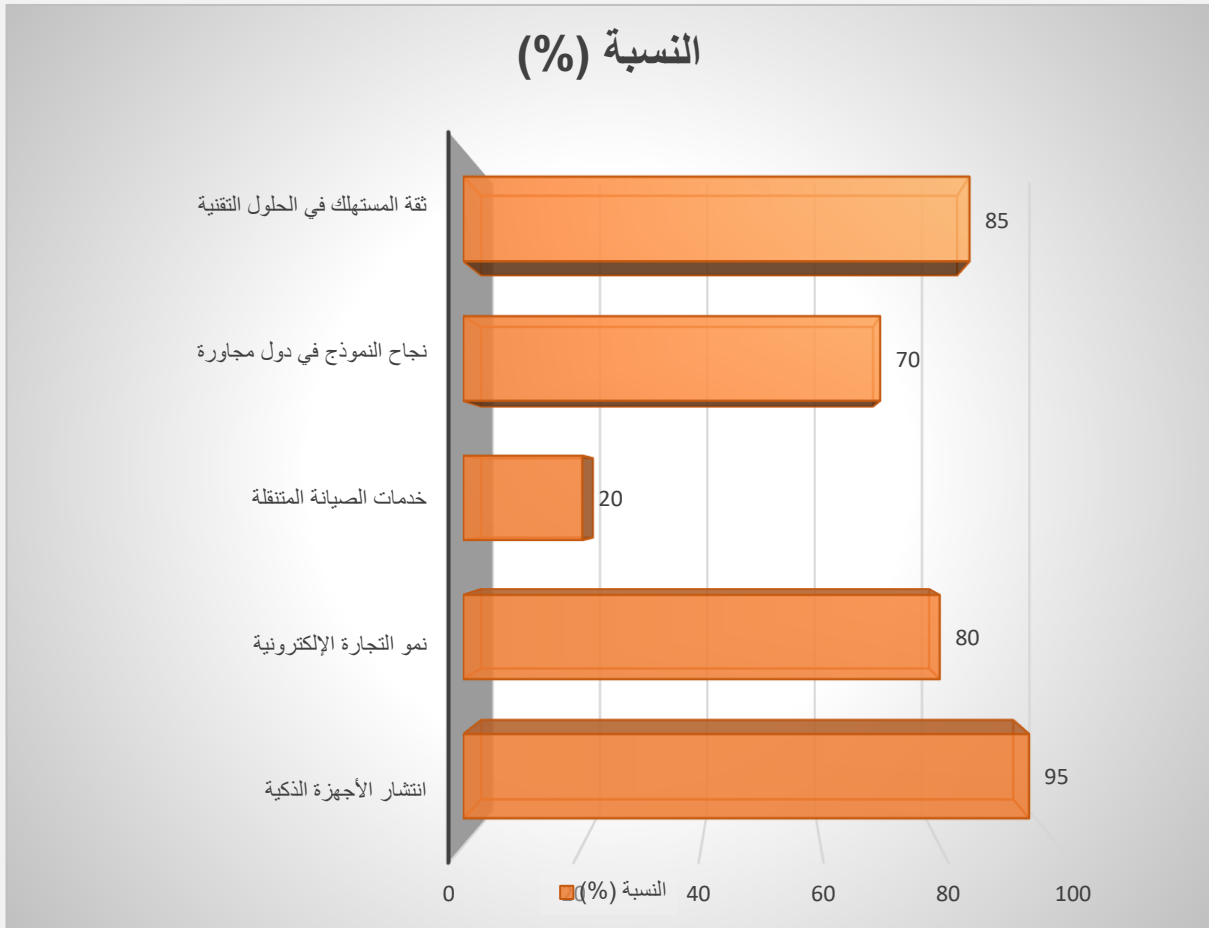
يستهدف المشروع تقديم خدمات متنقلة لصيانة الأجهزة الذكية وتغليفها عند التسليم، وذلك من خلال وحدات متنقلة (شاحنات مجهزة) تعمل داخل المدن والمجمعات السكنية، وتخدم الأفراد والشركات. تشمل الخدمات:

- صيانة الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية والحواسيب.
  - خدمات تغليف احترافية عند توصيل المشتريات الإلكترونية.
  - خدمة طوارئ تقنية (on-demand) للصيانة السريعة.
- يعتمد المشروع على تجهيز مركبات بوحدات فنية مزودة بالأدوات والتقنيات اللازمة، وإدارة العمليات عبر تطبيق ذكي يتيح للمستخدمين طلب الخدمة وتتبع مراحلها.



## ❖ تحليل السوق:

- أكثر من 95% من سكان المملكة يستخدمون الأجهزة الذكية.
- انتشار التجارة الإلكترونية يزيد الحاجة لخدمات التغليف الاحترافية.
- نقص ملحوظ في مزودي خدمات الصيانة المتنقلة داخل المملكة.
- نجاح نماذج مماثلة في دول مجاورة مثل الإمارات والكويت.
- تنامي ثقة المستهلك السعودي في الخدمات التقنية المبتكرة.



## ❖ تحليل SWOT نقاط القوة والضعف، الفرص والتهديدات

العنصر	التفاصيل
نقاط القوة	تكلفة تأسيس منخفضة مقارنة بالمراكز الثابتة
	مرونة في التوسع والوصول لشرائح متعددة
	قابلية التطبيق في المدن الكبرى والمناطق السكنية الراقية
نقاط الضعف	الحاجة لتوظيف فنيين مدربين وموثوقين
	حساسية الأجهزة الإلكترونية تتطلب دقة عالية
	تكاليف صيانة دورية للمركبات والأجهزة
الفرص	شراكات محتملة مع شركات شحن ومتاجر إلكترونية
	تزايد الاعتماد على الحلول المتنقلة والذكية
	دعم حكومي للمشروعات التقنية والخدمية
التهديدات	دخول تطبيقات منافسة ذات تقنيات متقدمة
	التحديات المرتبطة بحماية البيانات والخصوصية
	احتمال فرض معايير تنظيمية صارمة مستقبلاً

## ❖ برامج الدعم الحكومية المحتملة:

البرنامج	الجهة المسؤولة	نوع الدعم	المزايا
برنامج الشركات الناشئة	منشآت	دعم فني وتقني وتمويلي	دعم تأسيس الخدمات التقنية المبتكرة
كفالة	برنامج كفالة	ضمان التمويل	تمويل الخدمات الخدمية والتقنية
مبادرة التقنية المتنقلة	وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات	استشارات وتمويل	دعم مشاريع التحول الرقمي
دعم لوجستي وتقني	الهيئة للمدن (مدن)	حاضنات ومناطق صناعية	توفير مستودع أو نقطة انطلاق

## ❖ التكلفة التقديرية التفصيلية:

أ. التكاليف الاستثمارية (رأس المال المطلوب):

البند	التكلفة التقديرية (ريال سعودي)
شراء وتجهيز الشاحنات التقنية	3,000,000 - 5,000,000
تطوير التطبيق الذكي وإدارة العمليات	1,000,000 - 1,500,000
معدات وأدوات الصيانة والتغليف	800,000 - 1,200,000
التراخيص والتصاريح الحكومية	300,000 - 500,000
التأسيس والتشغيل الأولي	900,000 - 1,200,000
الإجمالي التقديري	6,000,000 - 9,400,000

ب. التكاليف التشغيلية الشهرية:

البند	التكلفة الشهرية (ريال سعودي)
رواتب الفنيين والسائقين	100,000 - 120,000
صيانة وتشغيل المركبات	25,000 - 35,000
مستلزمات الصيانة والتغليظ	20,000 - 30,000
وقود ونقل	15,000 - 20,000
تسويق وإعلان رقمي	25,000 - 30,000
نفقات إدارية وتشغيلية	10,000 - 15,000
الإجمالي التقريبي	195,000 - 250,000

ج. الإيرادات والعائدات:

- العائد السنوي المتوقع: 3,000,000 - 4,500,000 ريال سعودي (حسب عدد الوحدات العاملة ومعدل التشغيل).
- فترة الاسترداد المتوقعة: 2 إلى 3 سنوات.

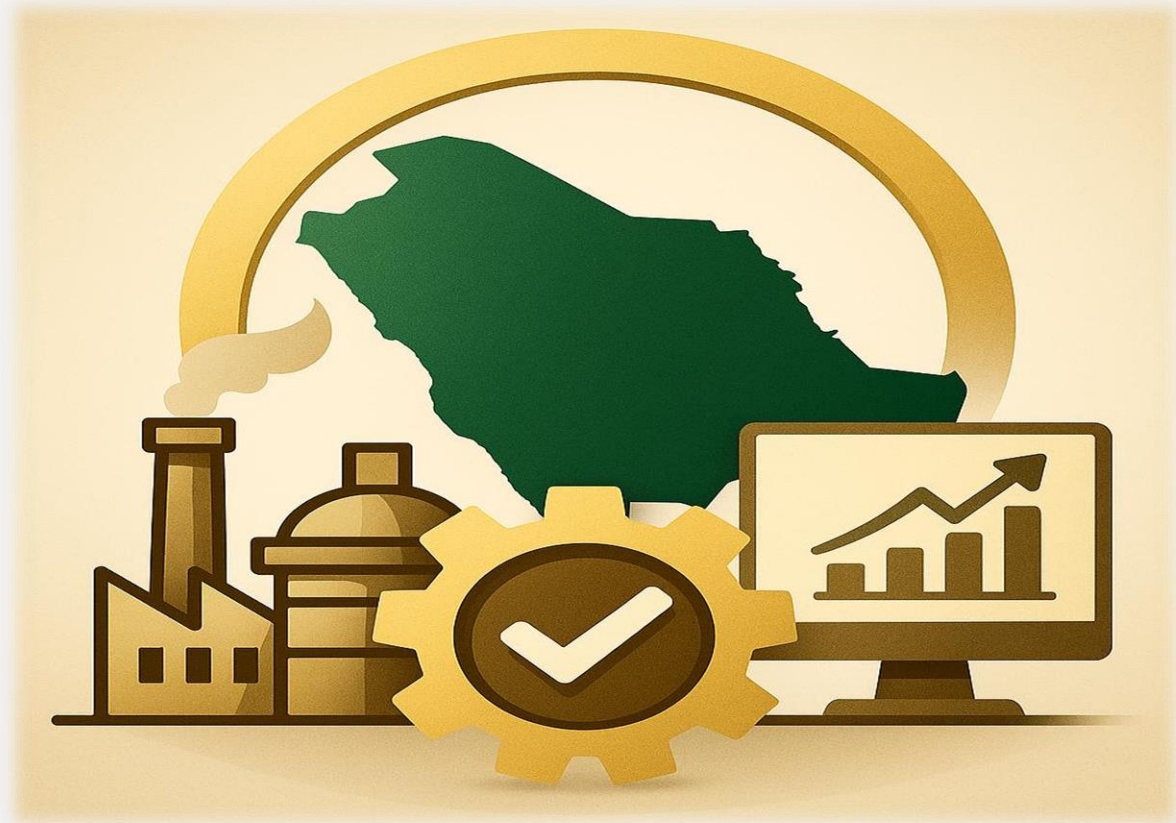
❖ الشركاء الاستراتيجيون المحتملون:

طبيعة الشراكة	الجهة
تشغيل الخدمات في مناطق مختلفة	شركات الشحن مثل "سمسا" أو "أرامكس"
تقديم الخدمة لعملاء المتاجر الإلكترونية	"نون"، "سلة"، متاجر إلكترونية سعودية
توفير كوادر أو معدات دعم	مراكز صيانة مثل iCareg FixTag
دعم تطوير التطبيق الذكي	شركات برمجة وتطبيقات سعودية

## جدول المقارنة بين الفرص الاستثمارية (3 - 2 - 1)

المحور	إعادة تدوير الكابلات الكهربائية	إنتاج الألواح البلاستيكية المعاد تدويرها	وحدات متنقلة لصيانة وتغليف الإلكترونيات
نوع المشروع	صناعي - تدوير نحاس	صناعي - تدوير نفايات بلاستيكية	خدمي - تقني متنقل
الطلب السوقي	مرتفع ومستقر (نحاس وبلاستيك)	متزايد على مواد صديقة للبيئة	متسارع بفعل نمو استخدام الأجهزة الذكية
قابلية التوسع	محلياً وإقليمياً (خليج وأفريقيا)	أسواق البناء والبيئة بالخليج وشمال أفريقيا	مراكز حضرية ومنصات إلكترونية
تكلفة الاستثمار	12 - 18 مليون ريال	6 - 9 مليون ريال تقريباً	2 - 1 مليون ريال فقط
نقطة التعادل	3 - 4 سنوات	2.5 - 3.5 سنوات	1.5 - 2 سنوات
هوامش الربح	متوسطة - عالية (مرتبطة بسعر النحاس)	متوسطة (وفق كفاءة الإنتاج والتوزيع)	عالية إذا تم التحكم في المصاريف والتوسع
التحديات	تقلب أسعار النحاس، ضمان جودة المدخلات	جودة المواد الخام، ضعف الوعي في بعض المناطق	صعوبة إدارة فريق متنقل وضمان الخدمة الموحدة
الدعم الحكومي المتاح	تمويل صناعي، أراضٍ جاهزة، دعم فني	تمويل بيئي/صناعي، شراكات مع البلديات	دعم ريادة الأعمال، حاضنات أعمال، تمويل بنكي
المواد الخام	الكابلات التالفة	نفايات بلاستيكية متنوعة	لا تتطلب مواد خام، بل قطع غيار وخدمات

المخرجات النهائية	نحاس + بلاستيك حبيبي	ألواح بلاستيكية متعددة الاستخدام	خدمات صيانة، تغليف وحماية للأجهزة
الابتكار / الميزة التنافسية	دعم الاقتصاد الدائري، منتج ذو قيمة مضافة	منتج صديق للبيئة وبديل اقتصادي للأخشاب	نموذج عمل مرن وسريع، يستجيب للحاجة الفورية
شركاء استراتيجيون محتملون	شركات الكهرباء، مصانع الأسلاك	شركات نفايات، مقاولين، متاجر أدوات البناء	منصات توصيل، شركات إلكترونيات، مراكز صيانة
التأثير البيئي	عالي الإيجابية (تخفيض النفايات المعدنية)	عالي الإيجابية (تدوير نفايات بلاستيكية)	محدود لكن إيجابي بتقليل الفاقد الإلكتروني
الفرص المستقبلية	تصدير نحاس معاد تدويره، شركات حكومية	تطوير منتجات بلاستيكية متنوعة	التوسع في خدمات المنازل والشركات الكبرى



## جدول مقارنة بين المناطق الصناعية القريبة من الرياض

المدينة الصناعية الثانية بالرياض (الرياض 2)	المدينة الصناعية في سدير	المدينة الصناعية في الخرج	المحور الرئيسي
جنوب الرياض - 30 كم من وسط المدينة	شمال الرياض - 120 كم تقريباً	جنوب شرق الرياض - 100 كم تقريباً	<b>الموقع</b>
قريب جداً - يسهل التنقل اليومي	بعيد نسبياً - يحتاج تنقل مخصص	متوسط البُعد - يمكن الوصول خلال ساعة	<b>القرب من الرياض</b>
مكتملة بالكامل - كهرباء، مياه، اتصالات، طرق	متقدمة وحديثة جداً - بنية تقنية قوية	جيدة - كافية للصناعات الخفيفة والمتوسطة	<b>البنية التحتية</b>
صناعات تغليف، معادن، بلاستيك، صيانة فنية	صناعات تقنية متقدمة، تدوير، تحويلية	صناعات خفيفة، تدوير، وحدات إنتاج بسيطة	<b>نوع الصناعات المستهدفة</b>
مرتفعة نسبياً لكونها قريبة من العاصمة	متوسطة - مدعومة تقنياً	منخفضة نسبياً - تكلفة معقولة	<b>التكلفة التشغيلية</b>
محدود نوعاً ما - بسبب الإقبال	متوفر وبمساحات كبيرة	متوفر جداً وبمرونة في التقسيم	<b>توفر الأراضي الصناعية</b>
نعم - متوفرة للإيجار والتشغيل السريع	متوفرة - بتجهيزات تقنية عالية	متوفرة - مناسبة لمشاريع صغيرة ومتوسطة	<b>توفر المصانع الجاهزة</b>

دعم جيد - خصوصًا في التراخيص والربط	دعم قوي - حاضنات أعمال ومرافقة تقنية	دعم جيد - خصوصًا من ناحية التشغيل المبكر	الدعم من هيئة "مدن"
قريبة من الموانئ الجافة والطرق السريعة	بحاجة لتخطيط شحن خاص	جيدة - طرق تربطها بالرياض والخرج	الخدمات اللوجستية
-مصنع عبوات معدنية -وحدات تغليف وصيانة - مركز للوحدات المتنقلة	-مصنع إعادة تدوير كابلات -وحدات صيانة متقدمة - صناعات تحويلية	-مصنع عبوات - تدوير متوسط - وحدات صناعية صغيرة متنقلة	الفرص المقترحة
مرتفع جدًا	متوسط - يحتاج تجهيزات تقنية	مرتفع - خصوصًا للمشاريع الصغيرة	مدى الجاهزية للتنفيذ السريع
متوسطة	مرتفعة جدًا	مرتفعة	المرونة في التوسع المستقبلي



## برامج الدعم الحكومية المناسبة لكل فرصة

تولي حكومة المملكة العربية السعودية اهتمامًا كبيرًا بدعم المشاريع الصناعية الناشئة والمتوسطة، خاصة في القطاعات المرتبطة بالاستدامة، التقنية، والصناعات التحويلية، بهدف تعزيز النمو الصناعي وتحقيق مستهدفات رؤية 2030. وفيما يلي أبرز البرامج الداعمة التي تتناسب مع كل من الفرص الثلاثة المختارة في هذه الدراسة:



## ❖ صندوق التنمية الصناعية السعودي (SIDF)

- الجهة الداعمة: وزارة الصناعة والثروة المعدنية
- الفرصة المستفيدة: مصنع إعادة تدوير الكابلات
- قيمة الدعم: قروض صناعية طويلة الأجل بفوائد منخفضة تصل إلى 5%، مع فترات سداد مرنة
- نوع الدعم: تمويل تأسيس، توسعة، أو تحديث خطوط الإنتاج
- الموقع الرسمي [sidf.gov.sa](http://sidf.gov.sa)
- البريد الإلكتروني [info@sidf.gov.sa](mailto:info@sidf.gov.sa)

## ❖ الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت)

- الجهة الداعمة: منشآت - تابعة لوزارة التجارة
- الفرص المستفيدة: جميع الفرص الثلاث (التدوير - التغليف - الخدمات المتنقلة)
- قيمة الدعم: برامج تأهيل وتدريب، استشارات مالية وتسويقية، تسهيلات تمويلية بالشراكة مع البنوك
- نوع الدعم: دعم تأسيسي وتطويري لرواد الأعمال والمشاريع الصناعية الناشئة
- الموقع الرسمي : <https://www.monshaat.gov.sa/ar>
- البريد الإلكتروني [info@monshaat.gov.sa](mailto:info@monshaat.gov.sa)

## ❖ برنامج كفالة

- الجهة الداعمة: بنك التنمية الاجتماعية + وزارة المالية
- الفرص المستفيدة: مصنع العبوات المعدنية - الوحدات المتنقلة
- قيمة الدعم: ضمانات بنسبة تصل إلى 80% من قيمة القرض البنكي
- نوع الدعم: تمكين الحصول على تمويل من البنوك التجارية بشروط ميسرة

- الموقع الرسمي [kafalah.gov.sa](http://kafalah.gov.sa)
- البريد الإلكتروني [info@kafalah.gov.sa](mailto:info@kafalah.gov.sa)

## ❖ الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)

- الجهة الداعمة: وزارة الصناعة والثروة المعدنية
- الفرصة المستفيدة: مصنع إعادة تدوير الكابلات
- قيمة الدعم: توفير أراضٍ صناعية بمواقع استراتيجية، مصانع جاهزة للإيجار، خدمات لوجستية داعمة
- نوع الدعم: بنية تحتية صناعية وخدمات تشغيلية
- الموقع الرسمي [modon.gov.sa](http://modon.gov.sa)
- البريد الإلكتروني [info@modon.gov.sa](mailto:info@modon.gov.sa)

## ❖ برنامج الاقتصاد الدائري

- الجهة الداعمة: وزارة البيئة والمياه والزراعة
- الفرصة المستفيدة: مصنع إعادة تدوير الكابلات
- قيمة الدعم: حوافز بيئية، دعم لوجستي، إرشاد فني
- نوع الدعم: تحفيز المشاريع التي تقلل من النفايات وتدعم الاستدامة
- الموقع الرسمي [mewa.gov.sa](http://mewa.gov.sa)
- البريد الإلكتروني [info@mewa.gov.sa](mailto:info@mewa.gov.sa)

## ❖ هيئة الاتصالات والفضاء والتقنية (CST)

- الجهة الداعمة: وزارة الاتصالات وتقنية المعلومات
- الفرصة المستفيدة: الوحدات المتنقلة لصيانة وتغليف الإلكترونيات
- قيمة الدعم: تسهيلات في الترخيص التقني، دعم الابتكار، حلول تقنية للشركات الناشئة
- نوع الدعم: تمكين التحول الرقمي وتطوير الخدمات الذكية
- الموقع الرسمي [cst.gov.sa](http://cst.gov.sa)
- البريد الإلكتروني [info@cst.gov.sa](mailto:info@cst.gov.sa)

## ❖ جدول ملخص للفرص وبرامج الدعم:

نوع الدعم	البرامج الداعمة	الفرصة
تمويل صناعي - أرض ومصنع جاهز - دعم بيئي - خدمات تطوير	صندوق التنمية - مدن - الاقتصاد الدائري - منشآت	مصنع إعادة تدوير الكابلات
ضمانات تمويل - تدريب - دعم تشغيلي	برنامج كفالة - منشآت	مصنع العبوات المعدنية
دعم تقني - ترخيص - تسهيلات تمويلية	منشآت - هيئة الاتصالات - كفالة	وحدات صناعية متنقلة

## التوصيات التنفيذية

بناءً على التحليل المفصل للفرص الثلاثة المختارة، وسوق الاستثمار الصناعي في المملكة العربية السعودية، توصلت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات العملية التي يمكن أن تساعد المستثمر في اتخاذ قرارات مدروسة وآمنة، وهي كما يلي:

### ❖ التوصية الأولى: أفضل مشروع من حيث العائد وسرعة التنفيذ

تُعد الفرصة الثانية: مصنع إنتاج عبوات معدنية خفيفة لمستحضرات التجميل الخيار الأنسب للمستثمرين الباحثين عن مشروع قابل للتنفيذ بسرعة، وبحد أدنى من المخاطر. ويمتاز المشروع بـ:

- انخفاض مستوى المنافسة محلياً في هذا القطاع
- طلب ثابت ومستدام من قطاع مستحضرات التجميل والعناية الشخصية
- مرونة عالية في التوسع والتصدير لدول الخليج والأسواق المجاورة

### ❖ التوصية الثانية: مشروع يدعم الاستدامة ويجذب الدعم الحكومي

يُوصى بالاستثمار في الفرصة الأولى: مصنع إعادة تدوير الكابلات الكهربائية كخيار استراتيجي على المدى المتوسط والبعيد. مميزات المشروع:

- يتوافق بشكل كامل مع توجهات المملكة نحو الاقتصاد الدائري
- سهولة الحصول على دعم حكومي وتمويل بيئي ميسر
- تقديم قيمة مضافة بيئية واجتماعية مع إمكانات توسع مستقبلية لصناعات التدوير المتقدمة

## ❖ التوصية الثالثة: مشروع مرن وقابل للنمو في مناطق متعددة

تُعد الفرصة الثالثة: وحدات صناعية متنقلة لصيانة وتغليف الإلكترونيات مناسبة لرواد الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة، خصوصًا في مراحلها الأولى. مميزات المشروع:

- لا يتطلب رأس مال كبير للبداية
- قابل للتوسع الجغرافي بسهولة في مراكز التسوق، الجامعات، والمناطق الصناعية
- مرتبط بالتحول الرقمي المتسارع والطلب المتزايد على خدمات الصيانة والتغليف الذكي

## ❖ توصيات إضافية للمستثمر:

- البدء بالمشروع الأسهل تمويلًا وتنفيذًا، وهو مصنع العبوات المعدنية، مع التحضير المتزامن للمشروع البيئي الخاص بالتدوير.
- الاستفادة من برامج الدعم الحكومية لتقليل التكاليف التشغيلية وزيادة الجدوى الاقتصادية للمشاريع.
- اختيار المنطقة الصناعية المناسبة بناءً على قربها من الأسواق المستهدفة وتوفر البنية التحتية والخدمات اللوجستية.
- التعاون مع شركاء تقنيين أو مستشارين متخصصين عند الدخول في مشاريع تقنية مثل إعادة التدوير أو الصيانة الإلكترونية.
- العمل على بناء خطة تسويقية واضحة وموجهة لكل مشروع لضمان الوصول الفعال للعملاء المستهدفين.

## الخاتمة

يُظهر هذا البحث أهمية الفرص الاستثمارية الصناعية المتنوعة في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على القطاعات الحيوية ذات الأولوية مثل إعادة التدوير، تصنيع العبوات المعدنية، والصناعات التقنية المتقدمة. من خلال دراسة المواقع الصناعية القريبة من الرياض، وتحليل الدعم الحكومي المتاح، تم تقديم توصيات عملية تساعد المستثمرين على اتخاذ قرارات مستنيرة تضمن تحقيق عوائد مالية مستدامة مع المساهمة في التنمية الاقتصادية والبيئية للمملكة.

تُبرز نتائج البحث أن التوازن بين الجدوى الاقتصادية، سرعة التنفيذ، والدعم المؤسسي هو المفتاح لنجاح أي مشروع صناعي. كما تؤكد الدراسة على ضرورة الاستفادة القصوى من برامج الدعم الحكومية والبنية التحتية المتطورة التي توفرها المملكة، مما يعزز فرص النمو والتوسع.

في الختام، يُعد الاستثمار في هذه الفرص الصناعية خطوة استراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة، ودعم رؤية المملكة 2030 نحو اقتصاد أكثر تنوعًا وابتكارًا، مع تحقيق أثر إيجابي بيئي واجتماعي.

